

מדינת ישראל

משרד האוצר

כ"ג בכסלו התשע"ח
11 בדצמבר 2017
ח.ש. 2017-29967

לכל מאן דבעי,

הנדון: כוונת התקשרות פומבית מספר 10/2017 לביצוע מיזם משותף לצורך גיבוש מענה חדשני לאתגרי המשרדים החברתיים, בשנים 2018-2019

1. אגף החשב הכללי במשרד האוצר מעוניין להתקשר בפטור ממכרז לביצוע מיזם משותף עם CDI, המרכז לחדשנות דיגיטלית, חל"צ, (515230902) (להלן - המרכז), בהתאם להוראת תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג (להלן - התקנות) לצורך גיבוש תפיסת פתרון חדשנית לאתגרים הקשורים בתחומי החינוך, הרווחה, והבריאות.

2. רקע:

2.1. באופן מסורתי, משרדי הממשלה השונים אמונים על אספקת שירותים לאוכלוסייה, כל אחד בתחומו. כך, משרד הבריאות מספק שירותי רפואה, משרד החינוך מספק שירותי חינוך וכדומה.

2.2. משרדי הממשלה נדרשים להתמודד עם אתגרים חברתיים רבים הכוללים בתוכם מגוון רחב של תחומים: חינוך, רווחה, בריאות וכיו"ב. על מנת להתמודד עם אתגרים אלה בהצלחה, נדרש מענה הוליסטי, שיגובש ויסופק באמצעות פעילות משותפת של כלל הגורמים הרלוונטיים.

2.3. חטיבת המשרדים החברתיים באגף החשב הכללי במשרד האוצר (להלן - החטיבה) מתכללת חלק ניכר מפעילות הממשלה בתחומים החברתיים: חינוך, רווחה, בריאות, קליטה, וביטוח לאומי. לפיכך, יש לחטיבה ערך מוסף בהובלת תהליכים רוחביים, בתחומים שבהם יש השקה בין פעילות המשרדים השונים.

2.4. לאור זאת, החטיבה מבקשת להתקשר עם המרכז, כגוף שיש לו ניסיון בגיבוש פתרונות חדשניים לאתגרים חברתיים המורכבים מהיבטים שונים, תוך שימוש בתפיסת "האזרח במרכז".

2.5. המרכז, כבעלות אוניברסיטת בן-גוריון ויזמים מתחום הבריאות הדיגיטלית, פועל לקידום חדשנות דיגיטלית בארבעה תחומים מרכזיים: רפואה ובריאות, רווחה והזדקנות בריאה, חינוך, וערים חכמות. הסינרגיה של התחומים תחת קורת גג אחת מייצרת אפשרות להסתכלות מעמיקה, רב ערוצית ורב תחומית על האתגרים שהמרכז עוסק בהם, כמו גם על הפתרונות שאותם הוא מגבש.

2.6. הליך הפיתוח במרכז מבוסס על חיבור, וחשיבה משותפת של כלל הגורמים הרלוונטיים: משרדי ממשלה, יזמים, משקיעים, תעשיינים ואקדמאים, באופן שמייצר קרקע פורייה לתחלופה של רעיונות וידע, לשיתופי פעולה, לגיבוש רעיונות פורצי דרך, וליישומם.

2.7. יצוין כי הפלטפורמה שהמרכז מציע לצורך ביצוע האינטגרציה, כוללת "מעבדות סימולציה", אשר בהם הרעיונות נבחנים בטרם ביצוע פיילוטים בשטח. במעבדות, ישנה הדמיה של מרחבי

החיים שבהם האתגרים באים לידי ביטוי (מטבח, סלון, מרפאה, וכיו"ב), ובהם נבחנת הישימות והאפקטיביות של הפתרונות המוצעים עוד בשלבים הראשונים. באופן זה, השותפים להליך החשיבה מפיקים לקחים מן הסימולציות, ומטייבים את הרעיונות, עד לגיבוש תפיסת פתרון כוללת לאתגר.

3. מהות ההתקשרות:

לוח זמנים	תוצר	פירוט	שלבי ההתקשרות
ינואר-פברואר, 2018.		<ul style="list-style-type: none"> גיוס צוות הפרויקט שיכלול (עבור כל אתגר): מנהל, מומחה אינטגרציה, מומחה טכנולוגי, מנהל מעבדה, ומנהל תוכן. אנשי מקצוע נוספים יגויסו אד-הוק בהתאם לצורך. יודגש כי לאנשי הצוות רקע באקדמיה ובתעשייה. הקמת ועדת היגוי שבה יהיו שותפים נציגי החטיבה והמרכז, יחד עם מינוי מוביל פרויקט בכל אחד מן המשרדים המעורבים. 	הערכות והקמת צוות המיזם
מרץ 2018	תיעודף האתגרים, ובחירת שלושה אתגרים	<ul style="list-style-type: none"> זיהוי אתגרים רלוונטיים, ותיעדופם ובחירתם בהתאם למדדים שייקבעו, ובכפוף למסגרת התקציבית של הפרויקט. 	איתור ובחירת אתגרים
אפריל-מאי, 2018	תמונת המצב הקיים, לצד רשימת הבעיות.	<ul style="list-style-type: none"> מיפוי וניתוח של האתגרים, לרבות אתגרי המשנה הנובעים מהם, ושל השחקנים השונים במערכת המבנה את האתגרים. הפקת לקחים מן האופנים השונים שבהם מתמודדים עם האתגרים כיום: איתור פערים בתכנון מול ביצוע, חסמים, "צווארי בקבוק" תהליכיים, טכנולוגיים וארגוניים, וכיו"ב. 	מיפוי מצב קיים ואיתור בעיות
יוני, 2018	תכנית פעולה לשלב הפתרונות	<ul style="list-style-type: none"> תיעודף אתגרי המשנה בהתאם למדדים שהוגדרו מראש, תוך התייחסות ליתרונות הקיימים בשוק. 	מיקוד בבעיות
יולי 2018 - דצמבר 2019:	אבי טיפוס וסימולציות	<ul style="list-style-type: none"> איתור ובחינה של טכנולוגיות ייעודיות וחדשניות, בשיתוף עם האקדמיה והתעשייה. גיבוש פתרונות באמצעות מעבדת הסימולציות, בהתאם למודל המדרגות (גיבוש הפתרון צעד אחר צעד, על מנת לדייק את הפרטים לאורך התהליך). 	יצירת מסלולי פתרון
גיבוש פתרונות לקבוצת אתגרים מסוימת, אשר תשתנה מדי שלושה חודשים, בהתאם לתיעודף האתגרים.	מסמך המלצות ותכנית עבודה להמשך.	<ul style="list-style-type: none"> אינטגרציה של כלל הפתרונות והטכנולוגיות שנאספו ופותחו לכדי תפיסת פתרון אחת כוללת. פיתוח של פתרונות טכנולוגיים עד לשלב אב-טיפוס עובד. לאחר השלמת שלב בניית האב-טיפוס (באחריות המשרדים, ע"י צד שלישי בהתאם לצורך) התוצרים ייבחנו בסימולציות יזומות במעבדות המרכז, באחריות הצוות המקצועי של המרכז. 	גיבוש תפיסת פתרון כוללת
	ליווי הפיילוטים וקבלת משוב בהתאם למדדים שהוגדרו מראש.	<ul style="list-style-type: none"> פריסת הפתרונות (בהתאם לסוג הפתרון שייבחר) 	יישום תוך מעקב, בקרה ומדידה

5. בהתאם להוראת התכ"ם 7.8.5 התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30), ההתקשרות הינה התקשרות לצורך ביצוע מיזם משותף ולא תמיכה במוסד ציבור לפי סעיף 3א' לחוק יסודות התקציב, התשמ"א-1981, זאת לאור מספר מאפיינים מרכזיים המאפיינים את ההתקשרות:
- 5.1. מקור הסמכות להגדרת יחסי החטיבה והמרכז הוא תקנות חובת המכרזים והסכם ההתקשרות שייחתם בעקבות ההליך המכרזי;
 - 5.2. את המיזם המשותף יבצע המרכז, ולא מספר גורמים;
 - 5.3. היקף ההתקשרות מוגדר וקבוע מראש, כמפורט לעיל;
 - 5.4. הנושאים שיטופלו במסגרת המיזם המשותף נמצאים בליבת העשייה של משרדי הממשלה הרלוונטיים. לאור זאת, תכלול הפעילות, ומינוף הפעילות באופן הוליסטי הינה באחריות החטיבה, ונעשית ביוזמתה;
 - 5.5. מטרת ההתקשרות, דרכי הביצוע ולוחות הזמנים לביצוע יקבעו בכפוף לסדר היום במשרדי הממשלה הרלוונטיים.;
 - 5.6. הפתרונות שיגובשו במסגרת ההתקשרות יועברו בסיום ההתקשרות לבעלות משרד האוצר, לצורך שימוש והפעלה בכפוף לשיקול דעתו. יודגש כי יישום הפתרונות שיוצעו במסגרת המיזם המשותף, ייעשה בכפוף לקבלת האישורים הנדרשים על פי כל דין.
6. תקופת ההתקשרות המבוקשת תהא מיום 15.01.18 ועד ליום 31.12.19, בהיקף של 8,004,800 ₪, כאשר מתוכם חלקו של משרד האוצר יעמוד על 4,002,400 ₪, וחלקו של המרכז יעמוד על 4,002,400 ₪, ממקורותיו העצמיים. יודגש כי היקף ההתקשרות עשוי להיות נמוך יותר: אם מסיבה כלשהי השתתפות המרכז תהא נמוכה מ-4,002,400 ₪, היקף ההתקשרות יותאם באופן שהשתתפות המשרד לא תעלה על 50% מערך ההתקשרות. ההתקשרות כפופה לחוק התקציב, חוק חובת המכרזים התשנ"ב-1992, התקנות שהותקנו על פיו, והוראות תקנות כספים ומשק.
7. ככל שיש ספק אחר המסוגל לספק את השירות, **עליו לפנות עד ליום: 18.01.18 עד השעה 13:00** בדוא"ל לכתובת jemimas@mof.gov.il או באמצעות פקס מס 02-5317154, לידי ימימה שוורץ. כל מידע ובירור נוסף בנושא הפנייה ניתן לקבל בטלפון 02-5658309, בדוא"ל Jemimas@mof.gov.il, או בפקס מס' 02-5317154.